

幕
後
軍
師The
Man
Behind

一場戰爭裡，眾人的目光都放在戰場上衝鋒陷陣的人。歷史只記住走在戰線的主角們，對於在幕後機靈獻計的人著墨不算多。前線要有驍勇善戰的士兵，背後更要有一套完善的軍事計劃。強悍如納粹德國的希特拉，其領導能力和個人魅力毋庸置疑，然而在二戰的時候，說到如何攏絡人心，亦需要像 Paul Joseph Goebbels 等人在背後獻策。在現實生活，我們看到藝人何其風光，運動員在比賽場上奮力向前，戀人在愛情路上修正成果，品牌的廣告活動贏盡口碑，投資者抓住了最佳入市時機，更生人士重新被社會接納……這些成就都不能只歸功於「戰場」上的人。三國時代，蜀漢有諸葛亮出謀獻策；今天，我們身邊亦有不少軍師，為我們開燈引路。

David。越過鐵窗邊緣

人生如戰場，一個有良好教育背景的人，贏在起跑線上，任何事都做到 100 分，這並沒有什麼大不了；一個只有零分、甚至是負分的人，能面對不完美的自己，繼而貢獻社會，這才令人感到鼓舞。David 在 2010 年開始於香港善導會擔任義工，為在囚人士提供釋前輔導，送上一碗心靈雞湯，協助他們重新出發。「面對先天有缺陷的人，大家可能認為他們沒有選擇；犯法的人卻得不到這種包容，大家認為他們可以選擇，只是自己行錯路，不值得被幫助。有些時候，他們是誤交損友，或者是被人陷害，其實同樣沒有選擇。」

普遍人對於在囚人士所需的協助並不了解，認知只限於就業協助。以釋前輔導來說的話，David 的工作主要是協助法院社工和在囚人士，包括進入監倉進行探訪、舉行興趣小組、協助管理情緒、提供就業計劃及健康教育計劃等。「小組對於在囚人士來說很重要。除了家人和朋友，他們幾乎跟外界隔絕，我們代表著社區人士跟他們接觸。在監倉裡，雖然不用擔心衣食住行，但壓力其實也不少，人際關係既複雜又緊張，心靈的幫助最重要。當囚友需要被聆聽的時候，我們就是無條件去幫助他們的一群。記得有一次，一位囚友問我：『這個環節可否不要太輕鬆？』跟我們聊天，他們可以笑得很開懷。可是一回到監倉的正常生活，那個反差太大，他們未必受得了。」不知是否受電影影響太多，說到要接觸在囚人士，我不其然怯了。「有些囚友可能會比較囂張，不必害怕，也用不著硬碰硬，只要真誠去對待他們便可以了。你尊重他們，他們絕對感受得到。即使說錯話，千萬別蒙混過去。在他們面前，要做個好榜樣，『有錯要認』。你敬我一尺，我敬你一丈。這句說話在他們身上所言甚是。試過有個囚友這麼跟我說：『算你厲害，竟然敢跟我說話。』面對他們，要放低自我，易地而處，不要急著判斷他們的想法，嘗試先聆聽，他們才會接受你的意見。」

除了心靈上的幫助，David 的工作還有另外一個目的，就是協助囚友計劃重投社會後的生活。「這類型的工作對於刑期較長的囚友甚為重要。有些人在監倉裡可能是群龍之首，回到社會，可能連八達通是什麼都不知道。」重獲自由後，更生人士需要面對的境況，可能比起在囚時更為困難。「有時他們犯的罪未必是十惡不赦，反而是他們自己標籤了自己。比起物資上的援助，人的協助更為重要，我們要幫他們與社會建立正確的

關係。要先接受自己的過去，才能建立自己的將來。」做過一些不被社會認同的東西，並不代表從此沒法子翻身。「曾經有個犯下嚴重罪行的個案，本來刑期很長，但由於當事人在監倉內表現良好，提早釋放。他進入監倉時，孩子還小；出來的時候，孩子已經出身了。這位朋友現在於社福機構裡做事，還做得非常出色呢！只要給他們機會，他們一定可以做得好。」■



「道之以德義而民與行，
示之以號好惡而民之知禁。」

諸葛亮《兵法二十四篇》（治人第六）